

项目绩效自评报告

项目名称：征地成本和拆迁补偿支出

市级预算部门：江门市土地储备中心（公章）

填报人姓名：李宝瑜

联系电话：0750-3693506

填报日期：2022年5月11日

一、项目概况

(一)“征地成本和拆迁补偿支出”项目是为了履行我中心土地收储职能,根据《土地储备资金财务管理办法》(财综〔2018〕8号)及《江门市土地储备中心机构编制方案》(江机编〔2013〕3号)依法设立的。2021年“征地成本和拆迁补偿支出”年初项目预算76,260.00万元,市财政实际安排下达资金65,215.46万元,已全部列支,支出进度达100%。

(二)预期绩效目标及实现情况:

1.预期总体目标

(1)通过土地收储,增加政府储备土地资源,满足我市经济发展用地需求,同时重点开展经营性用地的收储,为财政带来土地出让收入,满足我市经济发展资金需求。

(2)根据市委市政府工作要求,做好民生基础设施项目用地的收储,为我市公共设施建设提供用地保障。

(3)严格落实《中华人民共和国土壤污染防治法》等法律法规要求,做好政府储备土地土壤污染状况调查,确保拟出让地块符合环保要求,保障人民群众生命财产安全。

2.预期年度目标

(1)完成我市重点项目等6个项目地块补偿款支出计划。增加我市土地储备量约497亩,保障2021年土地供应需求。

(2)完成2021年建设用地报批工作。

(3) 配合市自然资源局有序做好政府储备土地供应工作，为我市经济社会发展提供用地保障。

(4) 按要求完成拟供应政府储备土地土壤污染状况调查，确保年度土地供应计划顺利开展。

(5) 做好储备地管护工作，完成政府储备土地出租收入不少于 700.00 万元的年度目标，增加财政收入。

(6) 完成储备地整理工程，消除储备地安全隐患，美化环境，助力创文工作，提高群众满意度。

二、项目组织实施情况

(一) 投入

市财政 2021 年安排下达“征地成本和拆迁补偿支出”项目预算 65,215.46 万元，全部用于支付 6 个收储项目地块补偿款、2021 年建设用地报批等相关支出、土壤污染调查支出以及储备土地整理工程等支出。

上述支出严格按照《土地储备资金财务管理办法》(财综〔2018〕8号)等相关规定列支，做到专款专用，无挤占、挪用等违反规定的行为发生，为我中心 2021 年土地储备业务有序开展提供了资金保障。

(二) 过程

1. 严格预算支出管理。根据年初制定的年度土地储备计划，制定年度土地储备资金需求预算计划，并且按照“总量控制、计划管理”的要求从严控制项目资金，严格遵循《土

地储备资金财务管理办法》有关要求，严格落实土地储备资金专款专用制度，确保日常经费支出项目与土地储备资金项目分账核算。

2. 实行支出计划动态调整。在年度项目预算支出计划的基础上，根据收储项目实际工作进度、缓急情况或其他突发情况，每月度、季度、半年定期或不定期调整项目支出计划，确保项目资金及时到位。

3. 我中心根据《土地储备管理办法》和《土地储备资金财务管理办法》有关规定，制定了《土地储备中心土地储备业务规程》，规范了土地收储计划的制定和实施、土地日常管理和运营、供地与移交、财务管理等流程。2021年实施的6个土地收储项目中，有部分土地收储项目达到供地条件，已按照供地计划实施供地；对短期内未列入供地计划的项目，拟采取临时利用、委托管护及自行管护等方式对地块实施管理。

三、项目绩效情况

（一）经济效益。一是通过政府收储、整体规划、公开挂拍出让等整套科学完善的运行机制，盘活低效用地，实现土地再利用价值的最大化。收回滨江新区片区征地留用地项目及收储低效闲置未利用土地等，丰富了我市土地储备资源的同时，带来了较大的土地出让收益，为江门城市经济发展提供了资金保障。二是通过强化政府储备土地管理，着力提

升土地临时利用价值，2021年超额完成政府储备土地租金执收任务，款项全额缴入财政专户，为财政创收。

（二）社会效益。一是粮食仓储用地的顺利收储，保障了粮库扩建用地需求，加快推动了粮库项目的立项建设，助力市区粮食仓储实施整合工程建设，保证我市粮食安全。同时，随着新粮库建成，旧粮库会逐步退出，日后将结合周边环境进行科学规划，进一步提升周边居住环境。二是牵头做好国有土地接收相关工作。三是落实市重点基础设施建设和民生项目用地耕地指标及水田规模指标，有力保障了我市重点建设项目和民生项目用地报批工作。

（三）环境及可持续效益。结合“三旧改造”政策，加快收储盘活老城区内的国有企业低效用地，促进市中心污染企业、废旧厂房的搬迁，退二进三，逐步提高城市品质。对收储的工矿用地，一方面是通过连片公开出让按新规划实施；另一方面对土地实施前期整理后进行临时出租，既达到改善地块周边卫生条件、美化环境，又增加土地储备零星收入，一举多得。收回滨江新区片区历史征地留用地，为村集体经济带来了大量资金收入，对发展农村集体经济、开展农村人居环境整治、构建美丽乡村、推进乡村振兴战略提供了有力支撑，增强了当地村民的幸福感。

四、项目主要做法和经验

项目实施前先开展土地收储可行性分析，通过充分收集

相关资料和征询相关部门意见，对实施项目的预期经济、社会、环境等效益情况进行科学研判分析，作为土地收储项目实施基础，同时对土地权属信息进行核查，与土地原权属单位进行充分沟通协调，了解地块历史情况，避免出现各类争议问题。项目实施过程中，与财政、自然资源等有关部门进行会议协商，研究收储土地补偿标准、土地接收移交管理等具体问题。

五、存在问题及建议

（一）存在问题

土地储备项目的实施基于土地交易市场的供需状况，土地收储本身也是一种市场化的行为，受外部经济环境、政策调整等因素影响较大，有可能出现个别项目无法按预定计划实施的情况，也可能根据当年的土地供应需求、具体项目建设用地需求等因素，临时调整增加土地收储项目。因而土地储备项目实施过程中，存在较大的不可预见性和不确定性。

（二）改进措施或有关建议

建立并进一步完善现有的土地储备预备项目库，在个别列入年度储备计划的项目因外部原因无法实施时，可选择后备项目予以替换，确保能按计划完成年度预算资金使用进度。

六、项目自评结论及得分

我中心能够按照相关要求，强化对“征地和拆迁补偿支出”项目资金的管理，按时保质完成各项年度目标，确保了

财政资金专款专用和使用效益，自评得分 98.5 分。