

江门市供销合作联社

江门市供销合作社“十三五”发展规划

一、指导思想

认真学习贯彻党的十八大和十八届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话和重要指示批示精神，主动适应经济发展新常态，坚持为农服务根本宗旨，坚持合作经济基本属性，坚持社会主义市场经济改革方向，坚持因地制宜分类指导，以密切农民利益联结为核心，切实提高综合经济实力和为农服务能力，把供销社系统打造成为服务农民生产生活的生力军和综合平台，在农业现代化建设中发挥更大作用。

二、发展目标

到 2020 年，把全市供销社系统建设成为与农民联结更紧密、为农服务功能更完备、市场化运作更高效的合作经济组织体系，成为服务农民生产生活的生力军和综合平台，成为市委市政府抓得住、用得上的为农服务骨干力量和密切联系农民群众的桥梁纽带，切实在农业现代化建设中更好地发挥作用。

——经营服务网络进一步完善。建设区域商品配送中心 10 个，区域农产品批发交易市场 5 个，建设农产品市区旗舰店 10 家，社区连锁加盟店 60 家；建设区域再生资源交易市场 5 个，

再生资源社区回收店 50 家。

——基层组织建设进一步完善。改造和新建农民专业合作社 30 个，村级综合服务社 20 个，创建市级以上农民专业合作社示范社 15 家；领办和对接 100 亩以上农产品生产基地 10 个。

——供销社实力与人才队伍进一步提升。大力开展人才培养，职工队伍素质有效提升。社有资产权益持续增加，经营服务设施不断改善，经济和社会地位不断提高，供销社形象不断改善。

三、重点工作任务

（一）全力拓展为农服务领域

1.提升农资服务水平。大力创办一批庄稼医院、测土配方中心等农技服务机构，承接基层农技推广和农机经营服务业务，加快农资流通向农业技术服务转型。

2.提升农产品流通服务水平。加快推进农产品流通体系建设，打造涵盖农产品生产、加工、流通储存、配送销售、质量检测等环节都实现标准化和安全高效的农产品流通服务模式。加强预冷储存、冷链运输、加工配送等农产品流通设施建设，提高鲜活农产品流通水平。

3.提高再生资源回收利用水平。积极推进再生资源回收网点、区域分拣中心、集散交易中心建设。积极参与和运营城乡生活垃圾处理项目。

4.建设完善日用消费品经营服务体系。依托基层经营网点，

加快建设一批高效对接、一站式消费的城乡社区服务中心，为城乡居民提供日用消费品、文体娱乐等多样化服务，提升供销社沟通城乡、服务“三农”的辐射带动能力。

（二）着力加强基层组织建设

1.推进基层社改造。落实社员代表大会、理事会、监事会制度。加快推进基层社经营业态改造，拓宽经营领域，激活经营业务，提升服务功能。

2.发展完善农民专业合作社。积极引导农民专业合作社依法完善内部组织结构，健全规章制度。积极开展农民专业合作社示范社的创建工作，进一步提升影响力和服务水平。加快农民专业合作社联合社建设。

3.建设完善综合服务社（站）。通过整合系统服务资源，延伸服务领域，不断发展完善村级综合服务社（站），扩大经营规模，提升经营服务水平。

（三）着力加快社有企业改革发展

1.完善社有企业体制机制。建立健全股东会、理事会、监事会、经理层各负其责、协调运转的运行机制，促进企业可持续发展。建立健全企业风险控制体系，切实防范市场风险和财务风险。优化选人用人机制，提高企业负责人的经营管理水平。

2.发展壮大社有龙头企业。以资本为纽带，推进社有企业上下、左右交叉持股，探索社有资本跨层级、跨地区整合，提高企

业在农资、粮油、农副产品和再生资源等经营领域的产业控制力和行业影响力。

3.加强社有企业联合合作。加强各层级社有企业间的产权、资本和业务联结推动跨区域横向联合和跨层级纵向整合,实现社有企业资源共享、共同发展。

(四) 加快构建联合社主导的行业指导体系

1.强化社有资产监督管理。完善社有资产管理体制机制,积极探索各种行之有效的社有资金监管模式。充分发挥内部审计等的监督作用,防止社有资产流失。

2.加强理事会监事会建设。建立健全市、县两级供销社社员代表大会、理事会、监事会,优化理事会、监事会职能配置,提高履职效能。建立健全各级供销合作社监事会组织,强化社有资产监管职责。

3.加强教育培训。加大干部职工培训力度,提高干部职工队伍整体素质。加强农民职业技能培训,充分利用庄稼医院、示范基地、网络平台等阵地,有针对性地开展作物科学种植、施肥用药等业务知识和技能培训,切实提升农民职业技能水平。

四、保障措施

(一) 加强党建工作。落实全面从严治党工作要求,规范好党支部的建设,特别是选好配齐配强党务干部,为开展供销社党建工作提供强有力的保证。创新党建工作方式和手段,全面提高

供销社党组织建设工作水平。坚定不移推进反腐倡廉工作。

(二) 加强人才队伍建设。高度重视和加强供销合作社领导班子建设。加大力度培养和引进人才，完善选人用人机制，优化人才队伍结构，广泛吸收各类经营管理和专业技术人才，培养一支对农民群众有感情、对合作事业有热情、对干事创业有激情的高素质干部职工队伍。加强意识形态和保密工作。积极践行社会主义核心价值观，加强供销合作社文化建设。

(三) 争取政策资金支持。加强与各级党委、政府的联系沟通，积极向党委、政府汇报工作，争取在政策、资金等方面得到大力支持，形成合力。整合系统内外资源，加强联合与合作，积极筹措资金，推动供销社改革发展和“十三五”规划落地见效。

江门市供销合作联社

2017年9月29日