

附件 2

项目支出绩效自评报告

项目名称：城建项目

市本级预算部门名称：江门市政府投资工程建设管理中心(公章)

填报人姓名：李春华

联系电话：3887968

填报日期：2026.3.23

一、项目概况

（一）简述项目的设立背景

为了提升城市品质、完善城市功能，通过开展汴溪桥工程、甘棠路（江北路-发展大道）工程、江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青改造工程、双龙大道与建设路交叉口排水改造项目等项目建设，以提高城市道路通行能力，提升市民出行的便捷性和安全性。市建管中心对汴溪桥工程、甘棠路（江北路-发展大道）工程等项目实施了财政资金绩效自评，形成本评价报告。

（二）立项依据

汴溪桥工程、甘棠路（江北路-发展大道）工程、江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青改造工程、双龙大道与建设路交叉口排水改造项目等项目均通过市发改局进行批复立项，项目建设后将极大改善周边交通环境。

（三）预算安排及使用情况

本项目预算安排资金 2,915.80 万元，财政结合当年财力，实际下达 2,172.32 万元，实际使用 2,172.32 万元，资金使用率达到 100%，满足实施上述代建项目建设资金需要。

（四）预期绩效目标及实现情况。

1. 年度绩效目标情况

2025 年城建项目市本级财政预算安排 2915.80 万元。通过支付汴溪桥工程、甘棠路（江北路-发展大道）工程、江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青改造工程、双龙大道与建设路交

叉口排水改造项目等工程质保金和服务费，减轻参建单位经营成本压力，进而提高工程质量和推动工程进度。

2. 绩效目标实现情况

已实现上述年度绩效目标，于2025年12月完成支付甘棠路、江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青改造工程和双龙大道与建设路交叉口排水改造项目等工程工人工资和结算款。

二、绩效自评情况

（一）项目决策情况

项目决策情况评价共涉及2二个级指标共20分，其中“立项管理”12分、“事项管理”8分，评价得分20分，得分率100%。

1. 立项管理

（1）可行性研究，指标分值6分，评价得分6分，得分率100%。

根据《甘棠路（江北路—发展大道）工程可行性研究报告的批复》和《关于汴溪桥工程项目可行性研究报告的批复》，项目工程可行性研究报告文件编制依据充分、内容齐全，原则同意通过评审。根据评分标准，此项指标分值6分，评价得分6分。

（2）立项申请，指标分值3分，评价得分3分，得分率100%。

根据《关于甘棠路（江北路—发展大道）工程立项的函》《江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青工程申请立项》《关于申请贯溪桥新桥抬升工程项目立项的函》《关于双龙大道与建设路交叉口排水改造工程立项的函》，上述项目由市建管中心组织实

施。根据评分标准，此项指标分值 3 分，评价得分 3 分。

(3) 立项批复，标分值指 3 分，评价得分 3 分，得分率 100%。

上述项目均通过市发改局立项批复，同意实施。根据评分标准，此项指标分值 3 分，评价得分 3 分。

2. 事项管理

监管有效性，指标分值 8 分，评价得分 8 分，得分率 100%。

项目单位建立有效管理机制，项目按规定履行报批手续、按规定程序实施，项目建设、验收等严格执行相关制度规定。根据评分标准，此项指标分值 8 分，评价得分 8 分。

(二) 项目产出情况

项目产出情况评价共涉及 6 个二级指标共 40 分，其中“数量指标”8 分，“时效指标”16 分，“成本指标”16 分，评价得分 40 分，得分率 100.00%。

1. 数量指标

办理工程结算数量，指标分值 8 分，评价得分 8 分，得分率 100%。

2025 年 8 月，根据市投资评审中心出具《工程造价审查定案征求意见书》，经审查甘棠路工程拟定案价 19,619,040.19 元。根据评分标准，此项指标分值 8 分，评价得分 8 分。

2. 时效指标

(1) 工程结算定案完成时间，指标分值 8 分，评价得分 8 分，得分 100%。

根据市投资评审中心出具《工程造价审查定案征求意见书》，甘棠路工程于 2025 年 8 月 1 日完成结算定案工作。根据评分标准，此项指标分值 8 分，评价得分 8 分。

（2）支付完成时间，指标分值 8 分，评价得分 8 分，得分率 100%。

2025 年度，根据年初部门预算安排城建项目建设资金，上述项目已在 2025 年 12 月完成支付工程款和服务费。根据评分标准，此项指标分值 8 分，评价得分 8 分。

4. 成本指标

在 2025 年度完成两个项目经济成本指标，指标分值 16 分，评价得分 16 分，得分率 100%。

（1）根据“甘棠路（江北路-发展大道）项目支付明细表”甘棠路工程在 2025 年 12 月 12 日暂估转入市政基础设施，成本为 22,955.59 万元。根据评分标准，此项指标分值 8 分，评价得分 8 分。

（2）根据《江门市财政局关于江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青工程项目竣工财务决算的批复》，同意江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青改造工程项目竣工财务决算，形成转出投资 331 万元。根据评分标准，此项指标分值 8 分，评价得分 8 分。

（三）项目效益情况

产出效益情况评价共涉及 3 二个级指标共 40 分，其中“社

会效益” 13.33 分，“可持续影响” 13.33 分，“满意度” 13.34 分，评价得分 39.46 分，得分率 98.65%。

1. 社会效益，指标分值 13.33 分，评价得分 13.06 分，得分率 97.97%。

汴溪桥工程、甘棠路（江北路-发展大道）工程、江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青改造工程、双龙大道与建设路交叉口排水改造项目等项目已交付使用，进一步提升市民出行便捷性和安全性。根据评分标准，此项指标分值 13.33 分，评价得分 13.06 分。

2. 可持续影响，指标分值 13.33 分，评价得分 13.06 分，得分率 97.97%。

汴溪桥工程、甘棠路（江北路-发展大道）工程、江侨路与建设路交叉口西侧路面加铺沥青改造工程、双龙大道与建设路交叉口排水改造项目的交付通车，从根本上优化了江门市核心区域的交通路网结构，为城市交通效能的长期提升奠定了基础。根据评分标准，此项指标分值 13.33 分，评价得分 13.06 分。

3. 满意度，指标分值 13.34 分，评价得分 13.34 分，得分率 100%。

2025 年，已发出市建管中心代建工作满意度调查问卷 48 份，征求市民的意见，共收回 48 份，市民满意达 100%。根据评分标准，此项指标分值 13.34 分，评价得分 13.34 分。

三、项目主要做法和经验

项目主要做法持续优化项目管控。逐步建立项目管理清单制度，以《项目进度计划表》把项目建设工作目标细化，将内容、进度、责任单位纳入，绘制成工作“路线图”，明确责任分工和时限要求，全力推动重点项目建设。通过工程款支付、合同管理、约谈、诚信体系评价建议等手段加强对施工单位违约处理，预控竣工移交资料的收集整理，梳理项目施工、验收和移交办理事项，形成通用管理清单，降低项目管理错漏项风险。

四、存在问题及建议

（一）存在问题

绩效管理经验薄弱，部分绩效指标设置与实际关联性不强，个性化指标设置过少；部分指标内容设定过于笼统，定性指标多，定量指标少，使评价时难以衡量。

（二）改进措施或有关建议

一是规范绩效目标编制，完善项目绩效目标体系的建设，结合市建管中心职责、工程项目实际情况，分解细化工作要求，科学设置绩效目标和相关指标，提升绩效目标编制质量。二是深入分析量化指标过少的原因，优化数据收集方法，多从质量标准、成本效益等方面设置可量化、可比较、可追踪的细化绩效评价指标，助推“花钱要问效，无效要问责”权责机制建设。三是应进一步加强项目管理，对项目执行情况进行监督检查，发现问题及时调整，提高项目的执行率。

五、项目自评结论及得分

我中心能够按照相关要求，强化对“船厂跨江桥梁项目”项目资金的管理，按时保质完成年度目标，确保了财政资金专款专用和使用效益，自评得分 99.46 分。