江门市医疗保障局2025年度办公场所装修修缮项目项目绩效自评报告

项目名称：档案室装修修缮项目

市级预算部门：江门市医疗保障事业管理中心

填报人姓名：周子皓

联系电话：0750-3992204

填报日期：2026年3月16日

一、项目概况

为积极响应关于加强档案安全管理、提升档案工作规范化水平的总体要求，适应我单位档案数量持续增长、载体形式日益多样、利用需求不断提高的新形势，解决原档案室在建筑结构、安防技防、温湿度控制、空间布局等方面存在的设施老化、标准滞后、安全隐患突出、存储能力不足等现实问题，保障档案实体与信息安全，提升档案管理现代化水平和服务效能，特设立本修缮工程专项项目。

二、项目组织实施情况

市财政局下达指标19.73万元用于市医保中心档案室修缮工程，项目组织实施过程如下：

制定采购方案，通过市中心班子会研究同意并报请市医保局党组集体审议通过，由市中心采购工作小组研究确定市医保中心档案室装修修缮项目的供应商，并与供应商签订合同。

市医保中心修缮工程从2025年7月开始至2025年9月竣工，最终定案金额为194004.37元，其中修缮工程已支付第一期、第二期工程款188184.24元，因未达到合同规定支付时间，第三期工程款（质量保证金）5820.13元未支付。所有费用严格按照单位内部财务制度要求按时支付给相应的供应商，第三期工程款（质量保证金）拟于2026年9月支付，并已和供应商做好解释沟通工作。

三、项目绩效情况

（一）产出指标分析

1.数量指标：

预期目标：完成档案室建筑面积43.14m²的全面修缮。

完成情况：已全部完成既定面积的修缮工程，完成率100%。

2.质量指标：

预期目标：工程质量验收合格率100%。

完成情况：项目已通过竣工验收，质量评定为合格；试运行期间，库房温湿度稳定控制在标准范围内，安防消防系统经检测及联动测试，功能正常；排水设备运作正常，符合要求。各项质量指标均达成。

（二）效果指标分析

1.社会效益指标：

预期目标：对工作效率有所提升。

实现程度：通过优化档案室内部布局，档案存取路径更加科学，查全率、查准率得到有效提升，单份档案的平均调取时间较修缮前明显缩短，工作效率显著提高。

2.满意度指标：

预期目标：人员满意度≥95%。

实现程度：通过问卷调查，收集有效反馈18份。档案管理人员对新环境的工作便利性满意度达100%；外部利用者对查阅环境、服务效率的满意度达95%。均超过预期目标。

四、项目主要做法和经验

修缮工程纳入广东省政府集中采购目录范畴内，通过广东省政府采购智慧云平台电子卖场采用定点采购中定点议价的采购

方式进行采购，供应商必须在广东省政府采购智慧云平台注册，且符合相关规定及具备相关资质。

所有采购流程都要严格执行内部的采购文件要求，由市中心采购小组集体研究确定采购方式及供应商。

五、存在问题及建议

问题：施工中期，因协调问题相关修缮材料到货略有延迟，导致部分工序存在短暂等待，工序衔接的紧凑性有提升空间。

改进措施：在未来类似项目中，需进一步加强对关键设备供应商的交货期管理及针对性的沟通交流，并制定更细致的并行施工预案，压缩工期。

六、项目自评结论及得分

优秀，92 分。