中国人民政治协商会议广东省
江门市委员会办公室
整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

江门市政协办公室主要职能：1.负责政协江门市委员会全体会议、常务委员会会议、主席会议、秘书长会议、委员专题座谈会以及其他重要会议、活动的组织和服务工作；2.负责政协江门市委员会全体会议、常务委员会会议、主席会议的决议和决定的具体组织实施工作；3.负责专门委员会的会务工作和日常工作；4.研究统一战线和人民政协的理论、政策，提出人民政协履行职能的建议；起草市政协的重要文稿；5.组织委员学习理论和党的路线、方针、政策、法律、法规；协调和组织人民政协的宣传工作；收集整理《江门文史》，编制《社情民意调查》；6.负责在江门市的全国政协委员、广东省政协委员的联系以及有关视察、学习等活动的具体组织和服务工作；7.参与江门市政协委员的协商、推荐、届中增补等有关人事工作；8 负责与市委、市人大、市政府等有关部门和全国政协办公厅、省政协办公厅的工作联系，联系和指导各市、区政协工作；9.负责联系市直各民主党派、工商联及政协其它参加单位；协调处理江门市历届政协委员联谊会、江门市提案工作研究会、江门市公共外交协会等有

关社团的工作；10.负责与华侨、港澳台胞的联络以及对外友好交往的工作；11.负责权限范围内的干部人事管理以及机关的党务工作；12.负责管理市政协离退休干部的工作；13.负责市政协重大活动的后勤保障、日常公文呈办、机关行政内务、对外接待、联络工作；14.承办全国政协办公厅、省政协办公厅、市政协领导交办的其他事项。

二、部门年度总体工作和重点工作任务

2025年，江门市政协在市委的正确领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中、四中全会精神，认真落实省委“1310”具体部署和市委“1+6+3”工作安排，以优良作风提高政治协商、民主监督、参政议政水平。全年共向市委、市政府报送调研报告、社情民意等88份，获得市领导批示24次，一批建议转化为政策措施；提案立案296件，107个部门单位办理答复；履职措施成效被《人民政协报》《南方日报》等省级以上媒体报道93次。江门市政协“以‘严实准效’优良作风保障政协工作创新提质”的做法，在全省政协工作交流会上作经验介绍。

（一）坚定不移讲政治，打造作风过硬政协队伍。一是坚持用党的创新理论凝心铸魂。二是扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育。三是持续提升政协党建工作质量。

（二）守正创新抓改革，推进完善协商民主工作机制。

一是勇于创新高位制定改革要点。二是攻坚克难破解履职工作难题。

（三）凝聚共识强服务，广泛汇聚侨都发展合力。

一是当好服务人民群众的“贴心人”。全力落实市委部署，市政协主席会议成员积极开展基层疫情防控、防风防汛等督导检查100余次，带动机关党员干部落实“双报到双服务”1970余人次，守护群众安全和健康，共获5份通报表扬和《感谢信》。二是当好服务企业发展的“暖心人”。三是当好服务政协委员的“娘家人”。四是当好服务各界的“联络人”。

三、部门整体支出绩效目标情况

（一）强化理论武装，淬炼优良作风。一是坚持政治引领，筑牢思想根基。严格落实“第一议题”制度，及时传达学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，党的二十届四中全会精神等 33 条次。教育引导机关党员干部自觉加强党的创新理论武装，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。二是深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，凝聚履职奋进力量。组织开展 14 项学习宣传贯彻活动，服务市政协主要领导在市政协机关召开宣讲报告会。引导市政协各参加单位、全市各级政协组织和广大政协委员精准把握“夯实基础、全面发力”核心要义，提升履职质效。三是扎实开展

深入贯彻中央八项规定精神学习教育，筑牢作风防线。

（二）以高标准严要求，服务履职新格局。一是推动社情民意工作，畅通民意表达渠道。强化投稿、采编、办理、反馈等重点环节工作。发挥社情民意信息员队伍作用，报送数量同比增长 33%。应邀派出 2 名同志为市民革、市民盟、市民进等党派团体成员开展社情民意培训，提升报送社情民意质量。调整采编工作小组人员，召开采编小组工作会议，组织成员开展实地调研，提升采编工作水平。编发《市政协委员重要建议“直通车”》《社情民意调查》共 107 篇，其中报省政协 19 篇，报市委、市政府 88 篇，助力推动疫情防控科学化精准化和解决城区特殊区域停车难等系列民生问题。二是强化机关履职能力建设，助力“十五五”规划编制。结合市政协履职需求选聘第三批智库专家，重点补充经济发展、港澳工作、环境资源等领域专家 8 名，为市政协履职提供专业智力支撑。组织召开助力编制“十五五”规划研讨会暨 2025 年智库专家座谈会，邀请 40 多名高水平专家建言献策，汇总 67 项意见，形成《政协江门市委员会关于呈送助力编制市“十五五”规划意见建议的报告》报市委、市政府，获市党政领导批示 7 次，市委主要领导充分肯定。三是提升“委员议事厅”品牌影响力，完善深度协商互动机制。开展 4 期协商议事活动，推动深度协商互动、意见充分表达。工作成效获《广东新闻联播》专题报道。

（三）总结经验完善协商工作机制。健全协商计划制定机制，进一步优化党政点题、委员和专家荐题、社会征题等工作流程，聚焦中心大局选取协商议题。完善大会发言工作机制，提早启动大会发言工作，今年首次邀请四套班子全体领导听取大会发言，助推各界声音直达党委、政府，反响热烈。健全提案工作机制，围绕中心培育精品提案，共立案提案 296 件，遴选 17 件由市领导牵头重点督办。完善社情民意工作机制，向党委、政府反映市政协委员重要建议“直通车”、社情民意 78 篇，助力解决城市治理、道路通行、教育均衡、医疗服务等系列民生问题。

（四）围绕中心建真言，服务中国式现代化江门实践。一是聚焦实施“百千万工程”献计出力。根据市委部署安排，市政协班子领导同志开展定点联系县（市、区）、镇工作 127 次，协调解决基层反映问题 130 个，推动重点项目建设、“百千万工程”典型村培育提升等工作取得实质进展。二是聚焦保障和改善民生献计出力。围绕“深化医养结合”探索由点带面工作方式，促进居家社区养老服务扩面提质，调研成果获 6 位市党政领导批示。开展“用好我市大型文化设施，丰富优质文化供给”专题调研，剖析运营、规划、人才、业态、推广等五方面瓶颈问题，形成 58 项建议清单供市委、市政府参考。报送《关于解决我市城区特殊区域停车难和交通拥堵问题的建议》，获市政府主要领导批转职能部门推动解决，

力促建设集约化停车场15个。

（五）历届联谊会通过组织专题学习、座谈会等形式，深入学习中央及上级精神。为177名会员订阅赠阅《同舟共进》杂志，提升会员综合素质；围绕中心深入调研，形成社情民意报告2篇，上报市委、市政府及相关部门作参考。其中，《关于加快长堤历史文化街区活化利用全力争创国家历史文化名城的建议》获2025年度市政协优秀社情民意。以联络组为单位，开展了27次“我为高质量发展建言”主题活动。成功举办主题摄影展、组织赴外地主题摄影创作、动员会员投稿文化艺术作品展20件。

（六）出版《江门文史》武术主题口述史，填补研究空白。《江门文史》继续精心选题，以“江门五邑部分武术流派口述史”为主题，特邀江门职业技术学院非遗研究领域的专家学者编撰。该专题历时三载，采访了近100位武术传承人及相关亲历者，抢救性记录并整理了大量的第一手“三亲”史料。最终形成的专著约20万字，收录珍贵图片80幅，系统梳理了江门地区主要武术流派的历史渊源、传承谱系、技艺特点及文化内涵。作为首部系统记录五邑武术文化的史料专著，它挖掘了大量尘封的武林轶事与传承细节，不仅填补了该领域系统性研究的空白，也为深入探究侨乡武术文化与侨商文化、墟街文化的交融历史提供了宝贵素材。推动武术文化与历史街区旅游的深度融合，助力侨乡文旅产业创新发

展。

（七） 成功举办系列主题书画展览与文艺活动。 围绕广东省“百县千镇万村高质量发展工程”阶段性成果展示、中华全国总工会成立 100 周年和江门市政协成立 70 周年等重要节点，联合市“百千万工程”指挥部办公室、市总工会，成功承办了“江门市政协系统助力‘百千万工程’文化艺术作品展”。展览汇集了书法、美术、摄影等各类艺术作品 170 幅，生动描绘了五邑大地的壮美山河、深厚人文和日新月异的发展成就，热情讴歌了全市上下奋力推进“百千万工程”的生动实践和辉煌业绩，营造了齐心协力促发展的浓厚氛围。

（八）带着感情和责任做好退休干部服务管理工作。坚持政治引领，持续深入开展正能量活动，引导广大老干部弘扬时代精神，切实发挥老干部的作用，用心用情精准服务，落实好老干部政治、生活待遇，不断加强和改进退休干部工作。组织开展老干学习活动 12 次，开展理论、政策学习，通报有关文件精神。组织召开市政协“畅叙政协情·共谋新发展”老干部座谈会，传达学习市委十四届八次全会暨全市高质量发展大会精神，通报十四届市政协履职工作开展情况，向老干部传递市委的问候，激励广大退休干部积极建言献策、更好发挥作用。做好医疗保健工作，组织老同志开展体检，加强与医疗卫生部门的沟通协调，畅通就医“绿色通

道”。及时准确掌握老同志的动态信息，开展春节、七一慰问和住院探望，把组织的关怀和温暖送到每位老同志的心坎上，全年共慰问老同志66人次。

（九）协调开展植树活动，助力绿美江门生态建设。携手市委组织部、市委统战部、市工商联等部门发动超400名市政协现届、历届政协委员、港澳同胞、海外华侨华人、爱心企业人士、机关干部等捐资240多万元，组织市乡村绿化美化行动暨“同心林”义务植树活动，种植乔灌木280株，配套建设同心亭、同心广场、名人景墙、休闲广场、园内步行径等打造1.9万多平方米的“同心公园”，成为老百姓“打卡点”。

（十）锚定职责定位，优化服务效能，持续加强自身建设。一是持续抓实精文简会，力戒形式主义。健全完善发文核稿机制，结合重复出现的文件质量问题，作出规范指引。截至目前，共办理收办文1580余份（含内部和BM文件），发文771份，占去年全年发文总量86.15%，未出现公文错情情况。严格落实整治形式主义为基层减负要求，努力在加强会议管理上下功夫，做到能合并一律合并，明确上会材料格式标准，严格履行议题上会前既定程序，提高会议效率和质量。二是优化会务组织，确保规范高效。细致主办会议及市学习研讨109场，精心组织坚持从抓作风入手推进全面从严治党座谈会暨市县两级政协主席座谈会，市政协助力编制

“十五五”规划研讨会暨 2025 年智库专家座谈会等多场超 100 人规模的大型会议服务工作。全力筹备组织市政协十四届五次会议，紧盯大会全流程和重点环节，稳妥衔接每场活动的安排，圆满完成大会各项任务。严格把控到基层视察的路线和次数，进一步减少了扎堆调研现象。高标准做好 791 人（次）接待工作，其中接待服务省部级及以上来访团组 8 个，外宾来访团组 5 个，地市级来访团组 43 个，县处级来访团组 13 个。三是强化以文资政能力，提升决策服务水平。整理汇编《市政协协商成果汇编》《市政协提案和社情民意选编》。梳理报送分组讨论委员和列席代表建议报市政府，市委主要领导批示要求相关部门重视和分类推动解决落实。市政协“以‘严实准效’优良作风保障政协工作创新提质”的做法，在全省政协工作交流会上作经验介绍，得到省政协主要领导肯定。加大政协理论研究力度，开平政协《充分发挥市县政协在参与矛盾纠纷化解中的独特作用》在省政协“践行以人民为中心的发展思想”理论研讨会作书面发言。四是积极讲好政协故事，扩大履职影响。紧紧围绕市政协重点工作、重要活动，构建“国家+省+市”三级媒体联动宣传格局，在《人民政协报》、人民政协网、《南方日报》、《江门日报》等主流媒体刊发新闻报道 410 多篇，其中获《人民政协报》专题报道 10 篇。通过“江门政协”微信公众号、江门政协网等新媒体平台,及时推送履职活动信息 530 多条。

持续办好政协委员风采巡礼专栏，“高质量发展·委员谈”“委员说”专栏，讲好委员履职尽责助力侨都高质量发展故事。加大短视频策划创作力度，发布短视频作品 65 个，同比增长 11%，多维度提升政协工作的传播力、引导力、影响力。五是稳步推进信息化建设，推动政协履职提质增效。六是着力提升履职能力，加强干部队伍建设。推进学习型机关建设，组织举办 5 期“机关学堂”，加大对机关干部职工的公文写作、机关业务知识和综合能力培养。全面提升青年干部综合素质，认真开展公务员考核和绩效考核工作，在 2024 年市直机关绩效考核中被评为优秀等次。七是抓实后勤保障服务，助力机关高效运行。科学、合理编制 2025 年度经费预算，争取财政更多支持，加强财务预算执行管理，定期向市政协党组汇报经费开支进度，确保财务预算执行效率和均衡性。继续做好固定资产管理，确保情况明、底数清、数据准。严格执行《市政协机关采购管理办法》，全年共组织各类采购项目未发生违规采购行为。公务出行保障降本增效，公务用车累计安全行驶了 4.07 万公里，派车次数同比下降 6.77%，租车支出同比下降 22.11%。做好市政协机关办公设备的维护,精打细算累计完成机关大楼日常维修项目 129 项。扎实推进机关食堂节支提效与安全管理工作。定期开展植物修剪与病虫害防治工作，除四害工作频次同比提升 71.43%。防范未然，更换大楼电力设备，升级完善机关消防硬件设施，

组织开展消防应急演练。

四、部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

全年部门预算总支出完成4,290.98万元，其中：

（一）基本支出3509.50万元，为市人大审议通过本部门预算支出3373.96万元的104.02%。主要增加原因：人员变动，人员经费增加。

（二）项目支出781.48万元，为市人大审议通过本部门预算支出885.10万元的88.29%。

全年预算执行规范有序，资金使用严格控制，无挤占、挪用支出情况。

五、绩效自评情况

2025年，市政协办公室全面完成年度各项工作任务，部门整体绩效目标全部实现。产出指标、效益指标、满意度指标均完成，预算编制科学、执行均衡、成本管控有效、绩效管理规范，履职成效显著、服务保障有力、社会反响良好。经综合自评，2025年度部门整体支出绩效自评结果为优秀。

六、绩效自评分析

本部门严格对照核心职能与年度总体工作、重点工作任务，紧扣部门整体绩效目标，全面完成各项既定产出指标，有效实现预期效益目标，履职效能稳步提升。

在产出情况方面，围绕年度重点工作任务，高质量完成政策落实、业务服务、项目实施、监督管理等核心工作事项，各项工作任务办结率、完成时效、质量标准均达到或超额完

成绩效目标，重点项目推进有序、关键节点任务全部落地，服务对象、业务流程、工作成果等量化产出指标全面达标。

在效益情况方面，通过高效履职，有效发挥部门职能作用，在社会效益、经济效益、生态效益及可持续发展等方面取得显著成效。公共服务水平持续优化，群众满意度稳步提升；重点工作落地见效，助力区域发展、行业规范、民生保障等总体目标实现；制度机制不断完善，工作成果具备长效性、可持续性，为后续工作开展奠定坚实基础，全面达成部门整体绩效预设效益目标。

预算编制坚持科学合理、精准细化原则，结合年度工作任务科学测算资金需求，预算编制与部门职能、工作重点匹配度较高，保障重点工作资金需求。

目标设置严格按照绩效管理要求，科学设定部门整体绩效目标及指标体系，指标量化清晰、指向明确，与部门职能、工作任务契合，为绩效执行与评价提供有效依据。

成本管控严格执行财经纪律与厉行节约要求，强化日常经费管控，优化支出结构，严控一般性支出，重点保障民生、业务运转等核心支出，成本控制成效良好。

有序推进预算执行工作，按月管控，有效保障各项工作顺利开展，预算执行效率稳步提升。

存在问题：一是预算编制精准度仍有提升空间，部分项目资金测算与实际执行存在小幅偏差；二是成本精细化管控

水平有待加强，部分经费使用效益挖掘不充分；三是预算执行进度均衡性需进一步优化，个别时段存在快慢不均现象

改进方向：持续提升预算编制精细化水平，强化前期测算论证；深化成本管控，推动经费使用提质增效；优化预算执行，保障执行进度均衡有序。